

اتخاذ القرارات الاستثمارية  
مع التطبيق على خطط التنمية الوطنية  
بالمملكة

الدكتور عبد الهادي محمد زعيم

الدكتور محمد محمد نور قنوت - الدكتور عبد الرحمن محمد العليان

كلية الاقتصاد والإدارة - جامعة الملك عبد العزيز

جدة - المملكة العربية السعودية

مركز النشر العالمي

جامعة الملك عبد العزيز

ص ب ١٥٤٠ - جدة ٢١٤٤١

المملكة العربية السعودية

• «برنامج البحث العلمي بجامعة الملك عبد العزيز» •

تشجع جامعة الملك عبد العزيز البحث العلمي في مختلف مجالات فروع المعرفة . وفي سبيل تحقيق ذلك ، تقوم الجامعة بتمويل بعض هذه البحوث وفق «القواعد التنظيمية للبحوث العلمية بجامعة الملك عبد العزيز» ، الصادرة بموجب قرار المجلس الأعلى للجامعة رقم (٢٠) بتاريخ ١٤٠٥/٥/٩هـ (١٩٨٥/١/٣٠م) .

والبحث المنشور بعد هو واحد من سلسلة البحوث الاقتصادية التي مولتها الجامعة وأجرها مركز البحوث والتنمية بكلية الاقتصاد والإدارة .

© ١٤٠٨ هـ (١٩٨٨م) جامعة الملك عبد العزيز .

جميع حقوق طبع هذا البحث محفوظة وملك الجامعة . مسموح بخزنه في أي بنك للمعلومات والاقتباس منه دون إذن من صاحب الحق . غير مسموح بطبعه كاملاً ، أو نقله على أية هيئة أو بأية وسيلة ، سواء كانت إلكترونية ، أو شرائط مغنطة ، أو ميكانيكية ، أو استنساخاً ، أو تسجيلاً ، أو غير ذلك من الوسائل إلا بإذن كتابي من صاحب حق الطبع .

الطبعة الأولى ١٤٠٨ هـ (١٩٨٨م)

## المحتويات

### صفحة

١	الفصل الأول : إطار البحث .....
٧	الفصل الثاني : مفهوم عملية اتخاذ القرارات .....
١٥	الفصل الثالث : دراسة الجدوى الفنية والاقتصادية .....
٢١	الفصل الرابع : الأساليب الكمية في اتخاذ القرارات الاستثمارية .....
٤٧	الفصل الخامس : معايير اتخاذ القرارات الاستثمارية .....
٥٩	الفصل السادس : الدراسة التطبيقية .....
٧٧	الفصل السابع : النتائج والتوصيات .....
٨٥	المراجع .....
٨٧	المراجع العربية .....
٨٧	المراجع الأجنبية .....
٨٩	الملاحق .....
٩١	استمارة الاستقصاء .....
٩٩	جداول التحليل .....
١٣٥	المستخلص العربي .....
١٣٧	المستخلص الإنجليزي .....

## Investment Decisions Making as Applied to Saudi Arabian Development Plans

Dr. Abdel Hady M. Koraitem,      Dr. Mohamed Nour Quota      and      Dr. Abdel Rahman M. Alalain  
*Prof. of Management*                      *Assoc. Prof. of Mgt.*                      *Assoc. Prof. of Accounting*  
*College of Economics & Business Administration, King Abdulaziz University,*  
*Jeddah, Saudi Arabia*

### ABSTRACT

Investment projects need large capital and long period of time to be established. The invested money require many years to be recovered. Such projects have to be under control starting from the time of the investment decision is under consideration.

To evaluate an investment project, a comprehensive study has to be undertaken. The study should include marketing, technical, financial, and economic aspects. The commercial profitability has to be measured also.

The research discusses the quantitative techniques used in the process of decision making, along with the standard measures used in the feasibility study of the investment projects in Saudi Arabia.

Some hypotheses are tested, their validity was assured through the analysis of the data and statistics gathered from the field. Feasibility studies performed by Saudi projects are limited only to financial aspects.

Investment decisions are made by project owners without consulting advisors or experts in the field. Quantitative models are not used because of the humble knowledge of their techniques, the difficulty of having data needed by their use, and the inability to determine their benefit and validity. Other methods, such as the descriptive studies, are much easier to perform.

The field study showed that the rate of return on investment is the only measure used to determine how important the project is.

Relevant questionnaires are used and personal meetings were carried on with investors and managers of a representative sample of projects in the commercial, industrial, agricultural, and public services sectors. The sam-

ple projects represent also stock, partnership, individual, and governmental establishments.

Many conclusions were reached, showing the most important sides to, and the less used aspects of the feasibility study by, the Saudi investor.

The conclusions made it clear that the quantitative designs are rarely used, presenting the difficulties of their use. Success and failure factors of the investment projects were outlined.

Several recommendations were given to help the investment projects to accomplish their objective and to avoid failure.

The research report contains bibliography of the theoretical study. The report was ended by appendices containing the questionnaire lists and many analysis tables.



مطابع جامعة الملك عبد العزيز