

الفصل الثاني

**مراجعة وتحليل الإنتاج الفكري الخاص
بمفهوم التعاون وبشبكات المكتبات والمعلومات**

يهدف هذا الفصل إلى مراجعة وتحليل الإنتاج الفكري الخاص بمفهوم التعاون وشبكات المكتبات والمعلومات ويتضمن :

- ١- مفهوم وأوجه التعاون .
- ٢- مفهوم الشبكات ، وأنواعها ، وعقبات إنشائها .
- ٣- التعاون وشبكات المكتبات والمعلومات في الدول النامية .
- ٤- التعاون وشبكات المكتبات والمعلومات في المملكة العربية السعودية .

أولاً : مفهوم التعاون

إن مفهوم التعاون بين المكتبات من أهم المجالات في تخصص المكتبات والمعلومات ، واللقطة "تعاون" يشمل كافة مواد ووظائف وخدمات المعلومات بالمكتبات التي تشكل نظام المكتبات الحديثة^(١) ، ولفرض هذه الدراسة فإن صيغ "تعاون المكتبات" ، و "شبكات المعلومات" و "التبادل بين المكتبات" ستسخدم بالتبادل وقد ظهرت دراسات عديدة تناولت مفهوم التعاون ، وشبكات المعلومات من أوجه مختلفة ، ويعتبر "آلن كنت" (Allen Kent) من أوائل الشخصيات البارزة التي تبنت تطوير هذه المفاهيم ، ويعرف التعاون بين المكتبات بالآتي : إن هدف التعاون بين المكتبات : هو تمكن مجموعة منها من الاستفادة سوية من المعلومات البيблиографية ، وما يتوفّر لديها من خدمات وإمكانات مادية وبشرية وتكنولوجية . كما يرى "آلن كنت" أن المصطلحات الثلاثة "التعاون بين المكتبات ، وشبكات المكتبات ، والاتحاد بين المكتبات" تستخدم جمِيعاً لغرض واحد ، وهو المشاركة في الموارد .

John Fetter Man . "Resource Sharing in Libraries - Why ?" - in Resource sharing in Libraries . Edited by Allen Kent . New York : Marcel Dekker , 1974 . P1 (١)

Allen Kent . "Network and Network objectives ." The structure and Governance of library network . Edited by Allen Kent and T . Calvin . New York : Marcel Dekker , 1979 . P.8 (٢)

Allen Kent . "Introduction . Resource Sharing in Libraries ." Edited by Allen Kent > New York . Marcel Dekker 1974 . P.1X (٣)

وقد أشار كل من وليام ويلسون (Wilson) ^(١) ومارسترسون (Marsterson) إلى أن علم الاجتماع قد حدد نوعاً من التعاون هي : التبادل (Exchange) ، والاتصال (Cooperation) ، والاتحاد الشفهي (Cooptation) ، وقد وصف النوع الأول بأنه أكثر ملائمة للتعاون بين المكتبات . فالكتاب يمكن تبادلها من خلال الإعارة بين المكتبات . وكذلك المستخدمين يمكنهم استعمال موارد المكتبات المتعاونة ضمن نفس الخطة التعاونية ، وأشار هاريس (Harris) ^(٢) إلى أن التعاون يفشل إذا كان هدفه توفير المال ، لأن هذه في الأصل خدمة الباحث ، وتوفير المطبوعات ، والمواد التي لا يمكن الحصول عليها ، فيما لو عملت المكتبات على إنفراد .

وقد عرفت الحاجة إلى هذه المفاهيم منذ زمن بعيد ، فتاريخ التعاون تاريخ طويل ، يرجع إلى مكتبة الإسكندرية ، ومكتبة نيويورك في العصور القديمة .

ومن الثابت تاريخياً أن المكتبات الإسلامية والمكتبات المسيحية في العصور الوسطى قد عرفت موضوع المشاركة في الموارد ومارسته ، وقد كان يتم عن طريق استئجار النسخ من الأصول بناء على رغبة المكتبة الطالبة . وكل ذلك يتم طبقاً للواقع والأنظمة المعتمدة بها في ذلك الوقت .

ومنذ معرفة العالم للطابعة (عام ١٤٤٥م) كان لابد للتبادل من أن يأخذ أبعاداً أخرى ، ولم يأت أوائل القرن التاسع عشر إلا وقد تكون في عام (١٨١٧م) اتحاد للتبادل بين الأكاديميات الألمانية ، ضمن في البداية سبع عشرة مكتبة ، ثم لرتفع إلى ثمان وستين ، اتفقت فيما بينها على تبادل المصادر لمصلحة الجميع .

وقد حدث فرنسا حذو المانيا في هذا السبيل فأقامت نظاماً للتبادل بين المكتبات الجامعية الفرنسية في القرن التاسع عشر ، الذي بلغ درجة عالية من النضج في قرنتنا العشرين بفضل مركز التبادل الذي أقيم في مكتبة جامعة السوربون ^(٣) ، فالإعارة بين المكتبات من أقدم أشكال التعاون ، وقد حققت نتائج مجده ، وفعالة للمكتبات المتعاونة ، وقد بدأ هذا النوع في المملكة المتحدة عام ١٩٠٧م عندما بدأت بعض المكتبات العامة في لندن تتبادل فهارسها المطبوعة . وأنتفت على إعارة الكتب فيما بينها . لذا اتجهت معظم المكتبات في العالم إلى النظر والتفكير في مبدأ التعاون ، وذلك من أجل توسيع خدماتها والحصول على موارد المكتبات الأخرى عن طريق تبادل الإعارة فيما بينها .

T.D Wilson, "Local library cooperation : Final Report on a project Funded by the Department of Education and Information science, university of sheffield, v.9, P 7. (١)

K.E.Harris, "Copreation : The New Castle Experience" Library Association Research > 75 (8) 1973 . P141. (٢)

شعبان خليفة . "تبادل المصادر والمعلومات بين المكتبات ومرافق المعلومات . من ٦ ع ٢ - ١٠ ١٩٨٦م ص من ٧ - ٢" (٣)

ومن مجالات التعاون الاقتاء التعاوني ، وتعتبر تجربة الاسكندرية في مصر أقدم المحاولات لجمع المخطوطات من مختلف أنحاء العالم ، لكن تكون مركزاً لمكتبة بحث عالمية ، بغية الحفاظ على تلك المخطوطات من التلف ، وتوفيرها لغرض استخدامها من قبل الباحثين ، والعمل على السيطرة البيلوجرافية لتلك المواد ^(١)

والمثال الثاني في هذا المجال : هو تأسيس بيت الحكمة في بغداد على يد الخليفة العباسي هارون الرشيد . فهذه المكتبة وبتوجيه من هارون الرشيد نفسه سعت للحصول على مجموعة مختارة من المخطوطات العلمية المخزونة في مكتبات الدولة البيزنطية ، وقد تم إرسال عدد من العاملين في القسطنطينية من بينهم المشرف على بيت الحكمة ، لإختيار تلك المخطوطات بعد موافقة الدولة البيزنطية على ذلك . وقد أمر الخليفة بترجمة المخطوطات التي حصلت عليها المكتبة إلى العربية ، بهدف استخدامها ، فهذان المثالان من أبرز الأمثلة التي تؤكد فكرة المشاركة في الإقادة من مصادر المعلومات والسيطرة عليها ^(٢) كذلك ناقش هيرсон (Harrison) ^(٣) مفهوم التعاون في الاقتاء واستعرض أشهر المحاولات التي تمت في العالم في هذا الصدد والتي يمكن للدول النامية الاستفادة منها ويعيد هيرсон (Harrison) هذا المفهوم إلى عام ١٩٤٢م حينما بدأ فكره مشروع فارمنجتون في الولايات المتحدة الأمريكية ^(٤) (Farmington Plan)

(١) أحمد بدر ومحمد فتحي عبد الهادي . "المكتبات الجامعية: دراسات في المكتبات الأكاديمية والعلمية" / - القاهرة: مكتبة غريب . ١٩٧٧م - ص ٢٦٩ .

(٢) جاسم محمد جرجيس ونسمة رزوفى . شبكات المطربمات في الدول النامية / - عالم الكتب - مع ٢ ، ع ٢ ، من ١٤٧ K.C. Harrison "Cooperation: Formal and informal in resource Sharing of libraries in developing countries." (٣) Proceeding of the 1977 IFLA / Unesco seminar for librarians from Developing countries , edited by H.D. Verubiet Munchen, K.G. Saur 1979 . PP , 33 - 40

ويوضح إدوارد ويليمز (Edwin Williams) (١) أن خطة فارمنجتون في الولايات المتحدة الأمريكية تعتبر من أشهر برامج الاقتاء التعليمي على المستوى القومي . وشرحها بأنها مولقة اختيارية بين ستين كتبة أمريكية ، من أجل زيادة موارد المكتبات الوطنية لغرض البحوث ، وهدفها الحصول على نسخة واحدة على الأقل من كل مطبوع أجنبي ، من المحتمل أن يتحلى الباحث في الولايات المتحدة من قبل أحدى المكتبات المشتركة في الخطة ، ويدرج في التهور الموحد بمكتبة الكونجرس ، ويكون جاهزاً للاستعمال بما عن طريق تبادل الإعارة ، أو النسخ الفوتوغرافي .

اما الحال في المملكة المتحدة فنجد ان "مشروعات الاقتاء التعاوني" (١٢) يطلق عليها "مشروعات التخصصات الموضوعية" ، وقد بدأ أقدمها في علم (١٩٤٨) في مكتبات لندن العامة بمشروعها المسمى "مشروع المجموعات الخاصة للعلميّة" .

ومن أشهر مشروعات الاقتاء التعاونى على المستوى المحلى مشروع تعاون المكتبات العامة ومكتبات لبحوث في السويد ، حيث تقوم هذه المكتبات بالقتاء المطبوعات الأجنبية في عدد محدد من الموضوعات (٢) ويوضح هارر (Hairar) (١) وجها آخر لمفهوم التعاون ، وذلك في مجال تخزين نوعية المعلومات ، ويصفه بأنه نشاط يهدف إلى تخزين النسخ المكررة لولا ، ثم التأكيد الاستعمال من أجل حل مشكلة ضيق العز المكتبة وتسهيل عملية دخول مطبوعات أخرى إلى رفوف المكتبة . وقد بدأ هذا المفهوم في الولايات المتحدة الأمريكية ، وذلك بإنشاء مراكز لتخزين التعاون ومن أmittelتها (The New England Deposit Library) ، الذي أنشئ في عام ١٩٤١ في بوسطن ومركز التبادل ، لمكتبات وسط غرب الولايات المتحدة الأمريكية (The Mid West Inter Library Center) ، الذي بدأ في عام ١٩٥١ قرب شيكاغو . كذلك نجد أن أشهر مراكز التخزين أيضاً مركز مكتبات الأبحاث للتبادل بين المكتبات ومكتبة الإيداع بنبرو إنجلند ، وكل منها تمثل مدخلاً مختلفاً لمشكلة التخزين المركزى . ففي مكتبة الإيداع بنبرو إنجلند وكل منها يضم كل من المشترين مقللاً للحيز الذي يشغلها وكل منها يحتفظ بكتبه منفصلة عن كتب الآخرين (٣)

Edwin E. Will. "Farmington Plan". In: Encyclopedia of library and information science , New York Marcel Dekker , 1972, V8, PP. 361 - 268 .

P.H., Swann. "Regional Self - Sufficiency and Cooperative Acquisition " in Encyclopedia of Library and Information Science, New York : Marcel Dekker , 1979 , Vol. 5 . PP 661 - 682 (T)

¹⁷ See, e.g., *U.S. v. Soddy, Inc.*, 200 F.3d 1250, 1255 (11th Cir. 2000) (“[T]he [F]irst Amendment does not prohibit Congress from enacting a statute that makes it illegal to discriminate on the basis of race.”).

H.J. Heuer, "Cooperative Storage," *Library Trends*, Vol. 19, 1971, pp. 318-328.

²³ See also the discussion of the relationship between the two in the section on the 'Economic Structure' above.



- ١٥ -

وفي إطار مجالات التعاون بين المكتبات أوضح فيرترمان (Fetter Man) (١) بأن المشاركة في الموارد تعتبر الهدف الأول من التعاون في تبادل الخدمات بين المكتبات ، وأضاف أن المشاركة في الموارد تزيد من توفر المعلومات لأغلب المستفيدين بأقل تكلفة معقولة .
ونذكر فيرترمان أن المكتبات في الولايات المتحدة الأمريكية قد نظمت العديد من نشاطات المشاركة في الموارد .

كما تؤكد الهيئة الوطنية للمكتبات والمعلومات في الولايات المتحدة الأمريكية (NCLIS) (٢) أن المكتبات منذ فترة طويلة قد أدركت بأن خدمة المستفيدين يمكن تحسينها عن طريق ممارسات المشاركة في الموارد .

ويعتبر مؤتمر بتسيرج (٣) عن المشاركة في المصادر ، والذي بدأ عقده في ابريل عام (١٩٧٣م) نقطة تحول رئيسية في هذا المجال حين تم فيه التأكيد على فكرة اشتراك المكتبات المختلفة في تبادل المصادر والمعلومات ، لتمكن من تقديم أفضل خدمات المعلومات للمستفيدين . وفي هذا المؤتمر تم توطيد نقاط متعددة حول المشاركة في الموارد من أهمها .

- ١- أنه من المستحيل لاي مكتبة أن تكون مكتفية ذاتياً وغير محتاجة إلى موارد المكتبات الأخرى .
- ٢- عدم تمكن أي مكتبة بالتأثير وبدقه عن المواد التي قد يحتاجها مستفيدوها .

ثانياً : مفهوم الشبكات :

إن مفهوم شبكات المعلومات قد جاء عن تقليد قديم يتعلق بالتعاون بين المكتبات ، ففي منتصف السبعينيات ظهرت عدة دراسات تتعلق بموضوع الشبكات وقد تطور هذا المفهوم بشكله الحديث في أوائل السبعينيات ، ونكمال تطوره في أوائل السبعينيات من هذا القرن (٤) .

(١) John Fetter Man. "Resource Sharing in Libraries- why? op . cit , P2

(٢) National Program for Library and Information Science (NCLIS). Toward a National Program for Library and Information Network Services Goals for Action. Nclis. Washington, D C 1975. P32.

(٤) Hammadi A. Attunisi . "Feasibility of Establishing A national Information System for Saudi Arabia : An Analysis (Ph.D. Dissertation, University of Pittsburgh,) 1988 . p 216.

ويعرف ميلر (Miller) (١) شبكات المكتبات والمعلومات بأنها "نظام قائم على التعاون بين المكتبات ومرافق المعلومات التي قد يجمعها إما تخصص واحد، أو تقارب جغرافي، وذلك لتقاسم مصادر المعلومات والاقاءة من الموارد البشرية والمعدات والتكنولوجيا، وجميع العناصر الأساسية اللازمة لتوفير خدمات معلومات فعالة للمستفيدين".

كذلك ناقشت باربرا ماركسون (Barbara Markuson) (٢) فكرة شبكات المكتبات على أساس أنها اتجاه قديم، لتدعم مصادر المعلومات وخدماتها بين المكتبات، وتعتبر ماركسون شبكات المكتبات نظاماً لتدعم التعاون القائم بين المكتبات.

ويصف جوزيف بيكر (Joseph Becker) (٣) الشبكات بأنها إمتداد للأشكال التقليدية للتعاون المتبادل بين المكتبات، وأوضح الفرق بين مفهوم التعاون المتبادل بين المكتبات (Inter Library) ومفهوم شبكات المكتبات (Library Net Work)، ففي المفهوم الأول تظل المكتبات وحدات مستقلة، غالباً ما يتم التعاون فيما بينها بدون المساس بشئونها والتراتباتها المحلية، بينما يقتضي نظام الشبكات من المكتبات الاعتماد المتبادل فيما بينها أكثر من كونها مؤسسة أو تنظيماً مستقلاً، حيث يضم التنظيم عدداً من الأعضاء، اتفقوا فيما بينهم على تبادل المعلومات والاستراك في اتخاذ القرارات، كما أن لها من المسؤوليات ما يتعدى الاهتمامات المحلية.

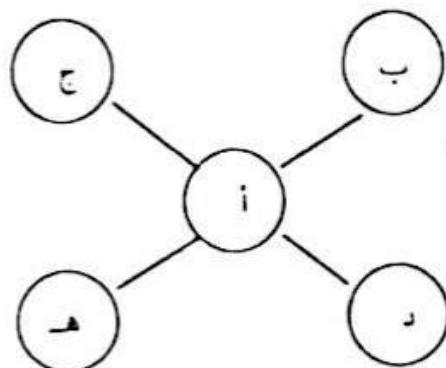
(١) Miller Rvin . "A Networked of Urban Regional Studies Libraries" - In Moreya Machaly "A Prescriptive Model for Planning A National Scientific and Technical Information System for Egypt (Ph.D Dissertation) , University of Pittsburgh, 1979 P.17.

(٢) Barbara Markuson. "Library Network Planning - Problems to Consider, Decisions to Make" . Network (2 August-September, 1977) . PP 34-59

(٣) Joseph Becker. Status Report on Library Network Planning in the United States : Unesco Bulletin for Libraries, (March- April, 1977) P.78

وتعتبر جمعية المكتبات الأمريكية (١) شبكة المعلومات بأنها نوع متخصص من تعاون المكتبات ،
وهدف إلى تقديم برامج وخدمات تعاونية عن طريق استخدام الحاسوب الآلي وشبكات الاتصالات .
تعرف ماركوسون (Markuson) (٢) بأن مصطلح الشبكات يشير إلى أي نوع من أنشطة التعاون
بين المكتبات سواء رسمية أم غير رسمية ، وتستخدم مصطلح شبكات لمعنى النظم والمؤسسات التي تربط
المكتبات بعضها عن طريق الاتصالات باستخدام الحاسوبات .
ويصنف آلن كنلت (Allen Kent) (٣) الشبكات في ثلاثة أنواع رئيسية هي :

١- الشبكة المركزية (Star) :



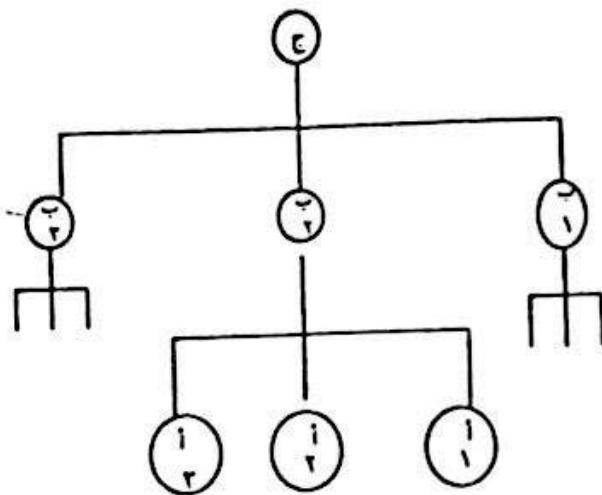
ويعتمد الأعضاء فيها على الجهاز центральный في تزويدهم بما يحتاجونه من مصادر مختلفة . وتستخدم
تكنولوجيا حديثة ومتقدمة جدا .

The ALA *Glossary of Libraries and Information Science* . Chicago : American Library Association , 1983. P.131 . (١)

Barbara E. Markuson. "Revolution and Evolution: Critical Issues in Library Networks Development." In *NetWork for NetWorks*, eds. Barbara Markuson and Blanch Wool. New York : Neal-Schuman , 1980. PP. 4-6. (٢)

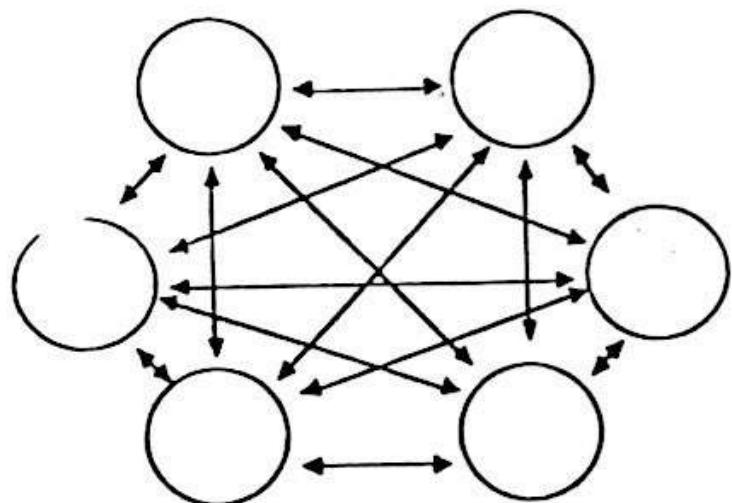
Allen Kent. "NetWork Anatomy and NetWork Objectives." *The Structure and Governance of Library Networks*. Edited by Allen Kent and Thomas J. Galvin. New York : Marcel Dekker, 1979. PP 6-8 . (٣)

٣ - الشبكة الهرمية (Hierarchical):



وهي تؤمن احتياجات الأعضاء عن طريق الاتصال بالمركز الأكبر فالأخير ، وتستخدم أنظمة التليفونات.

٤ - الشبكة المتشربة (Distributed):



وهي التي يتتساوى الأعضاء فيها في كل شيء، باستثناء المتصدر ، اذا تختلف من عضو لاخر مع إمكانية الاتصال المباشر فيما بينها ، وتستخدم تكنولوجيا الاتصال "بسيط".

ويرى توماس باركر (Thomas Parker) ^(١) أن الشبكة تتكون من خمسة أجزاء ، المصدر ، الأدوات البيولوجافية ، الاتصالات ، والمستويين ، والإدارة .

أما فيما يتعلق بالهيكل التنظيمي والشكل القانوني للشبكات . فقد بين تشارلز ستيفنز (Charles Stevens) ^(٢) أن الهدف من تحديد الشكل القانوني لإدارة الشبكات هو توفير نظام يسمح بالتطور المنظم المستمر بطريقة فعالة ، ولا تقتصر الإدارة فقط أيضاً على مجموعة من الأنظمة والوثائق تؤدي في النهاية لتأسيس الشبكة ولا تقتصر أيضاً على مجموعة من القرارات المتعددة والأعمال التي يقوم بها الأعضاء ، أو العاملون بها ، بل تحوّي أيضاً مجموعة من القوانين والتشريعات المكتوبة والخبرات المطورة للتعبير عن مفهوم الشبكة .

ويوضح كارلي (Carlie) ^(٣) أن التنظيم الإداري والشكل القانوني للشبكة يختلف من موضع لأخر حسب نوع الشبكة ، وأهدافها وعوامل أخرى .

ويضيف كارلي (Carlie) أن التنظيم الإداري والقانوني للشبكة يعتبر من أهم عناصر نجاح العمل فيها ، وذلك بما يتضمن من مسؤولية نحو تحديد أهداف الشبكة و سياساتها .

ويحدد ستيفنز (Stevens) ^(٤) وظائف هذا التنظيم في الآتي :

١- وضع الأهداف .

٢- تحديد السلطة والمسؤوليات .

٣- تحديد خطوات العمل .

٤- متابعة سير العمليات .

Thomas Parker. "Resource Sharing from the Inside Out: Reflections on the Organization and Nature of Library Network." *Library Resources and Technical Services*. 19 (Fall, 1975) PP.349-351. (١)

Charles H. Stevens, "Governance of Library Network", *Library Trends* 26 Fall, 1977), P 220. (٢)

Huntington Carlie. "The Diversity Among Legal Structure of Library Network," In *NetWorks for NetWorkers*, edited Barbara Evans Markuson and Blanche Woots. New York : Neal - Schuman, 1980 . P 192. (٣)

Charles H. Stevens, "Governance of Library Networks", C: CIL P 224. (٤)

٥- حماية مصالح الشبكة وأعضائها المشتركين .

٦- وضع المعايير اللازمة لقياس فعالية نظام الشبكة .

وقد أجمع الباحثون على تصنيف الشبكات وفقاً لتصنيف آلن كنط (Allen Kent) وقد أتبعوا ذلك في تصميم نظم المعلومات في الواقع المختلفة ، وقد فضلت (حورية مثالى) ^(١) في تصميم نظام المعلومات الوطني لجمهورية مصر العربية نظام الشبكة غير الموجهة (Distributed) . كما اختارها أيضاً (عبد الرشيد حافظ) ^(٢) .

وقد واجه موضوع التعاونيات والشبكات عقبات كثيرة لا تكمن في استخدام التقنية وحدتها ، بل في توفير أخصائي المعلومات والمكتبات .

وقد بين آلين (Allen) ^(٣) أن بعض أخصائي المكتبات غير راضين عن دخول التكنولوجيا ، والبعض منهم غير قادر على فهم التعاون كاملاً ، فهم يواجهون تحدي التكنولوجيا ، على أساس أنها مفروضة عليهم في معالجة المعلومات ، فال المشكلة التي تواجه شبكات المشاركة في الموارد في العالم المتقدم ، هي المقاومة للتكنولوجيا من قبل المهنيين على اعتبار أن التكنولوجيا ستتقدم وظائفهم ، ومسؤولياتهم .

وفي عام ١٩٨٦م . عقدت جمعية المكتبات الأمريكية سلسلة إجتماعات ناقشت فيها العقبات التي تعنى قيام النشاطات التعاونية بين المكتبات المختلفة ، وقد تم في هذه الاجتماعات تحديد العقبات الرئيسية ، وقد لخص نولting (Nolting) ^(٤) هذه العقبات كالتالي :

(١) Horeya Machaly. "A Prescriptive Model for Planning A national Scientific and Technical Information System for Egypt. Ph D. Dissertation , University of Pittsburg, 1979. pp. 190 - 220

(٢) Abdul Rashed Hafez. "A Prescriptive Model for Planning and Implementing A Resource Sharing and Information Networking System Among Saudi University Libraries. Ph. D. Dissertation, 1989. PP 170 - 187.

(٣) M. J. Allen and S. E. Ward. "Expanding Information Function and Horizon. Aalib Proceeding. 37 (February, 1985) P 66.

(٤) Orin. Nolting "Mobilizing Total Library Resources for Effective" Service Chicago: ALA, 1969, P.6.

(١) العائق النفسي :

- الخوف من فقدان الاستقلال المعلى .
- إصطدام الشخصيات .
- عدم الثقة بين المكتبات .
- عدم الرضا .

(٢) الافتقار إلى المعلومات والخبرة :

- الافتقار إلى معرفة حاجة المستفيدين .
- الافتقار إلى معلومات عن الوظائف الحقيقة لأنواع المكتبات المختلفة .
- إخفاق المكتبات الصغيرة في إدراك قيمة مواردها للمكتبات الكبيرة .

(٣) العائق الطبيعية والجغرافية :

- البعد بين المكتبات ، وبين المستفيدين منها .
- الصعوبة في توفير الخدمات للمناطق الريفية .

(٤) العائق القانونية والإدارية :

- الافتقار إلى تشريع ملائم .
- الافتقار إلى قيادة متقدمة .
- الافتقار إلى الأدوات البيوجرافية .
- نقص الكوادر المزدوجة والإدارة الموجهة .

ثالثاً : التعاون وشبكات المكتبات والمعلومات في الدول النامية :

إن موضوع التعاون وشبكات المكتبات والمعلومات في البلدان النامية لم يحظ باهتمام كبير في فترة ما قبل السبعينات ، بيد أن الأمر بدأ يتغير خلال السبعينات ، حيث نظم الاتحاد الدولي لجمعيات المكتبات ومراكم المعلومات ندوة لدراسة هذه المسألة . وفي ذات الوقت بدأ الباحثون والأكاديميون خاصية ينظرون إلى هذه المسألة بعنوان الاهتمام .

فالدول النامية قد تعرضت لعقبات متعددة في تطوير مكتباتها بصفة عامة ، وفي إقامة التعاون بصفة خاصة ، ومن خلال مراجعة الدراسات المتعلقة بهذا الموضوع نرى أن كلا من كيرين (Keren) وهارمر (Harmar)^(١) قد حددوا بعض المشاكل العامة المتعلقة بالتعاون والمشاركة في الموارد في تلك البلاد في التالي :

- ١- غياب بنية أساسية من المصادر .
 - ٢- وجود حواجز اقتصادية ، وإدارية ، وتقنولوجية ، وثقافية ، وتعليمية .
- وقد أشار كل من كيرين ، وهارمر إلى أن العقبة الأساسية في الدول النامية تكمن في قضية الموارد . وقد أكد هذه النقطة هارفارد ويليامز (Harvard Williams)^(٢) حيث بين أن المشاركة في الموارد في الدول النامية تعتبر صعبة خاصة وأن الموارد غير كافية حتى في سدها لاحتاجات المستفيدين منها داخل كل مكتبة .
- وبقترح باركر (Parker)^(٣) أنه لابد من تحسين الموارد في هذه الدول أولاً من حيث النوعية والكمية من أجل البدء في البرامج التعاونية بين المكتبات ، كما أكد باركر (Parker) أن المنافسات التي يمكن أن تحدث كثيراً بين أخصائي المكتبات في الدول النامية ، والتي قد توجد أحياناً بين مؤسساتهم الأم ، قد تعمل على تأجيل خطط عديدة للمشاركة بين المكتبات وتؤدي إلى رفض الجامعات والمصالح الحكومية المنافسة ، أو السلطات المحلية التعاون مع بعضها البعض .
- وأوضح ريدنجز (Rydings)^(٤) أن المكتبات الكبرى في الدول النامية ربما تكون غير راضية عن المشاركة في البرامج التعاونية ، خشية أن تطلب بمساهمات أكبر من غيرها في البرامج التعاونية ، علامة على أن الجمهور العام في الدول النامية وصانعي السياسات لا يدركون أهمية وقيم خدمات المكتبات في دعم وتنمية القطر .
- ويستنتج بوغزا (Bouazza)^(٥) أن المشاركة في الموارد لن تكون ناجحة في الدول النامية ، ما لم تدرك هذه الدول أهمية ، وقيمة المعلومات في حل المشاكل الاجتماعية بصفة خاصة ، وفي مساعدة التنمية الاجتماعية والاقتصادية بصفة عامة .

Keren Carl and Lairy Harmar. "Information Services Issues in Less Developed Countries". The Annual Review of Information Sciences and Technology. NewYork: Knowledge Industry Publication, 1980. P 291. (١)

Harvard-Williams. "The Wider Implications of Resource Sharing". Resource Sharing of Libraries in Developing Countries. Edited by H.D.L. Vervliet. NewYork : K.G. Saur Munchen, 1979. P41. (٢)

J.S. Parker. "Library Resource Sharing in Resource Sharing of Libraries in Developing Countries". Edited by H.D.L. Vervliet. NewYork : K.G. Saur Munchen, 1979. P14. (٣)

A. Ryding. Cooperative Acquisition for Libraries in Developing Countries : Panacea or Placebo? "Resource Sharing of Libraries in Developing Countries". Edited by H.D.L. Vervliet NewYork : K.G. Saur Munchen, 1979. P 79. (٤)

Abdel Majid Bouazza. "Resource Sharing Among Libraries in Developing Countries : The Gulf Between Hope and Reality". International Library Review . 18 (October, 1986) . P. 387. (٥)

ويقترح بودين (Bowden) (١) حلولاً لبعض المشاكل الأقلية للدول النامية شاملة إنشاء وكالة مركبة ، أو منظمة معلومات لمراقبة النشاطات التعاونية . ويمكن أن تكون وزارة حكومية أو جمعية مكتبات أو مكتبة قومية ، ويقترح كذلك إنشاء مراكز معالجة لتنسيق عملية الخدمات الفنية بين المكتبات التعاونية ، وبذكر أن التعاون أو المشاركة في الموارد سواء تمت ممارستها على المستوى الوطني أم الأقليمي تعتمد في نجاحها على توفر الأدوات البيبليوجرافية .

ويصف سولتاني (Soltani) (٢) وضع المكتبات في الدول النامية : بأنها مكتبات تابعة للكليات ، أو الجامعات ، وتفتقر بشدة للأدوات البيبليوجرافية ، إضافة إلى إفتقارها إلى أي نوع من التعاونيات .

ويؤكد سولتاني (Soltani) (٣) أن ادب التخصص مليء بمناقشات حول مشاكل القوى العاملة في الدول النامية ، وتغريها كل تقرير يتعلق بخدمات المكتبات ، والمعلومات في هذه الدول قد أظهر الحاجة إلى موظفين مؤهلين ، وإلى ضرورة تعليم وتدريب العاملين والمستفيدين على السواء .

العالم العربي :

يعتبر العالم العربي جزءاً من كثرة الدول النامية التي تعاني من مشكلة الإفتقار للمعلومات ، والتي لن يتم معالجتها إلا عن طريق التعاون والمشاركة في الموارد بين المكتبات ، وفي عدد من الدراسات ناقش الباحثون العرب حاجات المعلومات ، والخدمات في الدول العربية ، بالإضافة إلى تناول بعض المشاكل الخاصة والتي تؤثر في خدمات المكتبات والمعلومات في هذه الدول ، وقد قام سالم (٤) بتحليل البنية الأساسية للمعلومات في الدول العربية ، ثم ناقش إمكانية إنشاء بنوك معلومات في البنية العربية ، وقد حصر سالم بعض العقبات التي تقف أمام التعاون في هذه الدول فيما يلى :

- ١- الإفتقار إلى العمالة والمهارات الفنية في مجالات المكتبات والمعلومات والحاسب .
- ٢- الإفتقار إلى الأدوات البيبليوجرافية التي تدعم برامج التعاون والمشاركة في الموارد .
- ٣- عدم توفر سياسات واضحة ذات تحديد جيد للمعلومات في العالم العربي .
- ٤- عدم توفر الجمعيات العلمية ، والنقابات التي تساعده على تعزيز وتطوير مهنة المكتبات والمعلومات .
- ٥- الإفتقار إلى دراسة شاملة يمكن أن تساعده في توضيح وضع تكنولوجيا المعلومات في العالم العربي .

R. Bowden. "The Opportunities For , and Problems of Regional Cooperation in Library Services in Developing Countries. Resource Shring of Libraries in Developing Countries . Edited by H. D. L. Vervliet. New York : K.G. Saur Munchen , 1979 . PP . 96 - 97 . (١)

P. Soltani. " The Role of Processing Centers in Developing Countries in Relation to Resource Sharing ." Resource Shring of Libraries in Developing Countries : Edited by H.L.D Vervliet. New York : K.G. Saur Munchen , 1979 . P138 . (٢)

P. Soltani. " The Role of Processing Centers in Developing Countries in Relation to Resource Sharing ." Resource Shring of Libraries in Developing Countries ; OP CII . P. 138 (٣)

Shawky Salem . "Information Infrastructure in Arab Countries : An Analysis" Journal of Information Science . 12 . (٤) Vol. 5, 1986, PP 217 - 230 .

ويقترح سالم بعض الخطوات والتوصيات لتطوير البنية الأساسية للمعلومات في العالم العربي على المستويات الدولية والإقليمية وتشمل التوصيات على المستوى الوطني الآتي :

- ١- التنسق بين موارد المعلومات والقوى لإزالة إزدراج الجهد والتكلفة .
- ٢- تحديد واضح للأهداف وسياسة معلومات تتعلق بنظم المعلومات المتاحة ، وحجمها وأنواعها وخدماتها وأدائها .
- ٣- تصميم خطة شاملة للمعلومات التي تغطي النظم المتاحة ، وربط خطة المعلومات بالتعليم والخطط الاقتصادية .
- ٤- تطوير البنية الأساسية للاتصالات السلكية واللاسلكية ، التي ترتبط بتكنولوجيا تطوير المعلومات .
- ٥- إدخال تكنولوجيا المعلومات إلى المنظمات ، والمؤسسات ، التي لا تزال تعمل بنظم معلومات تقليدية .
- ٦- إيجاد خطط ، لتوفير العمالة الفنية ، لكن تعمل بكافأة عالية في هذه المجالات ، وإدخال المعلومات ، وعلم الحاسوب إلى التعليم الثانوي ، والجامعات .

كما ناقش أمان (١) تنسق موارد المعلومات والخدمات في الدول النامية بصفة عامة ، وفي العالم العربي بصفة خاصة ، ويلتقي أمان الضوء على جهود بعض الدول العربية في إنشاء نظام شبكة معلومات للمنظمة العربية ، ويعتقد بأن إنشاء شبكة معلومات عربية إقليمية أمرًا مرغوبا فيه ، وقابلًا للتنفيذ بدرجة عالية .

كما أوضح أمان وظائف بعض نظم المعلومات في الدول العربية ، ومنها نظم المعلومات الصناعية العربية ، ومركز توثيق جامعة الدول العربية ، ومركز التوثيق المغربي والمنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ، ومدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتكنولوجيا (KACST) (٢) وهي الهيئة العلمية المسؤولة عن وضع السياسات العلمية والتكنولوجية الوطنية في المملكة العربية السعودية والمدعمة للأنشطة البحثية في مجالات عديدة للعلوم والتكنولوجيا ، حيث يتوفر بهذه الهيئة إدارة خاصة لنظم المعلومات والخدمات الفنية ، وذلك لدعم المجتمع البحثي والأكاديمي بالمملكة ، وتشمل الخدمات التي تقدمها هذه الإدارة إنتاج قواعد المعلومات الوطنية في العلوم والتكنولوجيا . وتقديم خدمات البحث على الخط المباشر فضلاً عن تشغيل اثنين من شبكات الاتصالات الخاصة بالبيانات .

(١) Mohamed Aman. The Coordination of Information Resources and Services in Developing Countries : With Particular Emphasis on the Arab World "Journal for Librarianship and Information Science" 5 (July , 1985) PP.

(٢) هذه ترجمة للنشرة التي أصدرتها مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتكنولوجيا - الادارة العامة للمعلومات باللغة الانجليزية بعنوان :

Brief Introduction to the Services offered by the Directorate of Information Systems and Technical Services, King Abdul Aziz City for Science and Technology .

هذا وتشمل إدارة نظم المعلومات والخدمات الفنية أربعة أقسام ، هي :

- ١- قسم قواعد المعلومات الوطنية
- ٢- قسم خدمات المعلومات .
- ٣- قسم الحاسوبات الآلية .
- ٤- قسم الاتصالات .

ويؤكد أمان (١) على أن كل دولة عربية يجب عليها أن تتشيّن خططها التعاونية الداخلية الخاصة بالمشاركة في الموارد ، وخدمات المعلومات ، إضافة إلى أن كل دولة يجب أن تخصص قيادة تنفيذية ، وتدخل التشريع الضروري لشبكتها الداخلية .

وناقش خليفة (٢) الحاجز التي تعوق إنشاء شبكة معلومات عربية ، ومنها الحاجز النفسية ، والجغرافية ، والإدارية ، والفنية ويعتقد أن أغلب الحاجز تكون اصطناعية ، وليس أساسية ويكون مفهوم الشبكة في العالم العربي مجرد حلم بسبب العوامل السياسية التي يتم التعرف بها عند إنشاء شبكة ما . ويقدم خليفة الشبكة المصرية القومية للمعلومات كمثال لشبكة قومية في الوقت الحاضر .

وفي مناقشة البنية الأساسية للمعلومات ومرتكز التوثيق في العالم العربي أوضح عبد الله الشريفي (٣) بعض المشاكل والهاجز التي تؤثر على تطوير مراكز المعلومات ، وتشمل :

- ١- الافتقار إلى التعاون بين المكتبات الأكاديمية ، والقومية الخاصة .
- ٢- الافتقار إلى بنية أساسية لمعلومات على المستوى القومي .
- ٣- الافتقار إلى موارد مالية ، لإنشاء مراكز معلومات .
- ٤- الافتقار إلى الاهتمام بإنشاء شبكات معلومات مختلفة .
- ٥- الافتقار إلى القوى العاملة الماهرة .
- ٦- الافتقار إلى تشريع خدمات المعلومات .

(١) Mohamde Aman. "The Coordination of Information Resources and Services in Developing Countries : OP . CR P.3-22.

(٢) Saben Khalifa . Information NetWork: A Study for Needs, Goals, and Implication. "Arab Journal for Librarian Ship and Information Science , 4 April, 1984) PP . 21-23 .

(٣) Abdullah Alsharif. "Infrastructure of Information and Documentation Centers "Arab Journal for Librarian Ship and Information Science , 5, No 1, 1981 . P . 10

وهناك عدة دراسات أكاديمية ، أعدت عن موضوع التعاون وشبكات المعلومات في الوطن العربي ، في جامعات أمريكية مختلفة وعربية ، منها دراسة لمحمد المصري عثمان^(١) تناول فيها موضوع الخدمات التعاونية في مجالات التزويد والإعداد البليوجرافى ، وخدمة الإعارة والتصوير التعاونية ، والخدمات المرجعية بين المكتبات الطبية في مدينة القاهرة عبر شبكة معلومات محلية تخدم هذه المجالات . وقد اتخذت هذه الدراسة منطلقها وهو التعاون ، حيث عمدت فيه إلى إجراء تخطيط لهذا التعاون ليتركز على مبادئ تشكلت ضمنه نتائج الدراسة النهائية ، ومن هذه المبادئ : مبدأ الواقعية ، حيث روعي فيه بأن يقوم التخطيط في حدود الموارد الحقيقة ، وهي التي تم التعرف عليها من خلال الدراسة التي كشفت عن وجود عدد كبير من المكتبات محلية بمختلف مؤسسات البحث الطبي . وأن هذا العدد قد يكون في مجموعة تربة خصبة للتعاون ، ومن نتائج الدراسة ، التبادل بالصعوبات التي يمكن أن تعرّض تطبيق البرامج التعاونية ، ثم إمكانية البدء بأي عدد من المكتبات الطبية ، لتنفيذ البرنامج التعاوني المقترن في الدراسة .

والدراسة الثانية أعدتها حورية مشاري^(٢) لتخطيط نظام معلومات وطني لجمهورية مصر العربية ، تناولت فيه تصميم نموذج لشبكة معلومات وطنية في العلوم والتكنولوجيا ، واتبعت الباحثة المنهج المسحى في دراسة الوضع الحالى للمكتبات من حيث دراسة المجموعات والهيكل التنظيمي والتقوى العاملة والامكانيات المادية والتكنولوجية المتاحة والنظم البليوجرافية بالمكتبات .

واعتمدت الدراسة أساساً على مجموعتين من الاستبيانات وجهت أحدهما لأمناء المكتبات للحصول على بيانات خاصة برأيهم عن النظام الحالى للمكتبات . واستبيانة أخرى وجهت لبعض المسؤولين في الدول عن البحث العلمي ودور المكتبات في سياسة البحث العلمي ، والاستبيان الثالث وجهت إلى خبراء في مجال المكتبات والمعلومات في الولايات المتحدة الأمريكية خاصة الذين يعملون منهم مع الهيئات الدولية في مشروعات خاصة برفع كفاءة المكتبات في الدول النامية .

(١) محمد المصري عثمان "تخطيط التعاون بين المكتبات الطبية في القاهرة الكبرى في مجالات التزويد والإعداد البليوجرافى والخدمة" - جامعة القاهرة كلية الأدب والعلوم الإنسانية ، قسم المكتبات والمعلومات ، ١٩٧١م . (رسالة ماجستير) : ٥٠٢ من

Horeya Machaly. "A prescriptive Model for Planning A National Scientific and Pittsburg Technical Information System for Egypt. Op. Cit . P . 261. (٢)

وقد توصلت الباحثة إلى نقاط الضعف الموجودة في المكتبات . وإلى الصعوبات التي تواجهها ، كما استطاعت الباحثة إعداد العناصر الأساسية التي يمكن أن يبني عليها نظام المعلومات الوطني .
أما في مجال الإعارة المتداخلة فهناك دراسة أعدتها فوزية عثمان (١) وهي تخطيط متزامن لإنشاء نظام للإعارة بين المكتبات في مدينة القاهرة في مصر ، وتهدف هذه الدراسة إلى توضيح وتفسير للعوامل المسئولة عن الوضع الراهن لعملية الإعارة بين المكتبات في مدينة القاهرة . والى التزامن نظام منهجي للإعارة بين المكتبات في الدول التي تسعى للتطور ، وقد استخدمت الباحثة في دراستها منهج المسح ، واعتمدت في جمع المعلومات على الاستبيانات والمقابلات الشخصية والزيارات الميدانية ، بالإضافة إلى تحويل الإنتاج النكفي ، ومن نتائج الدراسة التي توصلت إليها الباحثة ، هي معرفة عدد عشرة مكتبات تشارك في بعض أنماط الإعارة فيما بينها ، ومن ثم الكشف عن المشاكل التي تعيق إيجاد نظام فعال للإعارة . وقد تم معرفة ذلك من خلال تحويلات مقابلات الشخصية مع رؤساء المكتبات ، وكشفت الدراسة أيضاً عن عدم توفر المجموعات بالمكتبات ، إضافة إلى الميزانيات المحدودة لكل مكتبة ، وعدم توفر معايير وأنظمة لتنظيم المكتبات ، وعدم توفر الأدوات البيبليوجرافية . إضافة إلى عدم توفر إتفاقيات أساسية ومنهجية للإعارة المتداخلة ..

وهناك دراسة لعبد الرزاق يونس (٢) تناول فيها موضوع التخطيط لنظام المشاركة في المكتبات الأكademie في الأردن .

رابعا - التعاون وشبكات المكتبات والمعلومات في المملكة العربية السعودية :

أما فيما يتعلق بالنشاطات التعاونية في المملكة العربية السعودية نجد كثيراً من المناشط والدراسات تمت من قبل المتخصصين السعوديين ، وغير السعوديين لقاء الضوء على هذا الجانب من الخدمات .
فهناك دراسة للساعاتي (٣) أوضح فيها مناقشة عمداء شؤون المكتبات في جامعات المملكة ، والتي تمت في رحاب الجامعة الإسلامية بالمدينة المنورة ، في الفترة من ١٤٠٥/٦ - ١٤٠٥/٦ هـ ، حيث تم النظر في مشروع إيجاد نظام تعاوني بين الجامعات السعودية لتصوير الصحف السعودية على مصغرات

Fawzia Osman. "A proposal for Planning An Inter Lending System". Ph. D. Dissertation , University of Pittsburg. - (١) 1981 . P. 233.

Abdul - Razag . Yonis. "Components a Proposed Resource Sharing and Information NetWork for a Cademic and Special Libraries In Jordan" . Ph.D Dissertation University of Pittsburg, Graduate School of Library and Information Science . 1983 . (٢)

Yahya Saati . Cooperation Among Saudi University Libraries In Collection Development. "Library Bulletin" . 15 (August , 1987) PP . 7 - 26 (٣)

لبلدية ، وقد تم الاتفاق على أن تقوم عادات شؤون المكتبات بجامعة أم القرى ، وجامعة الملك سعود بالرياض ، وجامعة الملك عبد العزيز بالتعاون فيما بينها لاستكمال مجموعاتها من الصحف السعودية القديمة . وكذلك تم النظر في هذا الاجتماع ، في مشروع شبكة المعلومات الخليجية (Gulf Net-Work) وذلك لتنشيط حركة التعاون بين المكتبات في المنطقة ، وإلزام مصادرها عن طريق الاستفادة من كافة أوعية المعلومات التي تحتويها المكتبات بدول الخليج ، في سبيل دعم البحث العلمي على نطاق إقليمي خاصه بعد إنشاء شبكة كاستت ، وجلفت (شبكة مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتكنولوجيا وشبكة الخليج) (KACST Net and Gulf Net) (١) التي تمثل الخط المباشر من أي مكان في المملكة . والمشاركة في مصادر المعلومات وفي دراسة للعناني (٢) أوضح فيها أن هناك تعاوناً قائماً حالياً بين مكتبات الجامعات السعودية في مجال إنشاء الفهرس الموحد للدوريات ، والكتب العربية ، وقد تم إيجاد هذا التوحيد بالتعاون مع مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتكنولوجيا ، كما أوضح أيضاً بعض المشاكل القائمة في مجال الإعارة بين المكتبات الجامعية السعودية ، والتي تمنع من قيام مثل هذه الأنشطة مبيناً أن هناك مشاكل متعلقة بنظم التصنيف المختلفة ، والافتقار إلى الاختصاصيين إضافة إلى المشاكل الإدارية بالمكتبات ، أو صعوبة استخدام التكنولوجيا الحديثة .

وهناك دراسة أجريها النملة (٣) أيضاً في مجال البنية الأساسية لحاجات المعلومات بالسعودية ، الهدف منها هو تحديد وضع المعلومات في القطر بالنسبة للقطاعات الاتمانية ، كما تهدف أيضاً هذه الدراسة إلى معرفة العوامل التي تؤثر في البنية الأساسية للمعلومات ، وذلك تقديم إطار لصياغة سياسة معلومات قومية للسعودية ، وتقوم دراسته بالتعريف بعناصر البنية الأساسية للمعلومات مثل مؤسسات المعلومات وتكنولوجيا المعلومات والمستفيدين من المعلومات ، كما بحث أيضاً النملة الوضع الحالى لقوى العاملة في المكتبات ومراكز المعلومات ، وبقترح بعض الحلول لهذه المشكلة عن طريق إيجاد تخطيط قومي للمكتبات ، ومراكز المعلومات ، والتعاون بين المكتبات .

(١) عرض العروعي . "المكتبات المتخصصة العلمية والتكنولوجية بمدينة الرياض" دراسة مسحية تحليلية . - جامدة الملك عبد العزيز ، كلية الآداب والعلوم الإنسانية ، قسم المكتبات والمعلومات ، ١٤٠٨ (رسالة ماجستير) - ص ١٦٨ .

All. I. Namleh. "Man Power Deficiency in Saudi Arabia Its Effect on the Library and Information Profession". International Library Review 11 : (October , 1979) . PP . 409 - 419 (٢)

وهناك مناقشة أخرى لخورشيد^(١) عن وضع المكتبات ، ومرافق المعلومات في المملكة العربية السعودية ، وعلى الرغم من أنها نشرت في عام ١٩٧٩م ، إلا أن أغلب المشاكل والحواجز التي تمت مناقشتها في هذه المقالة مازالت قائمة ، وقد قسم الكاتب مقالته إلى قسمين ، الأول منها ناقش فيه الوضع الراهن للمكتبات أثناء كتابة المقالة ، والقسم الثاني قوم فيه الوضع ، وذلك بمسح شامل للمكتبات حسب نوعيتها من عامة وجامعية ، ومتخصصة ، ومدرسية ، ومرافق معلومات ، وفي قسم التقويم ناقش بعض المشكلات التي واجهها تنمية المكتبات ومرافق المعلومات في البلاد ، ويعود بالمشكلات إلى عوامل متعددة ، منها الافتقار إلى التخطيط الوطني للمكتبات والمعلومات ، والعاجلة إلى موظفين محليين مدربين ومؤهلين ، لمعالجة إجراءات المكتبات والمعلومات الفنية والعلمية . وقد بين في المقالة أن إغلاق مكتبات الجامعات تدار بواهطة موظفين أحذاب .

ويقترح الباحث إنشاء مدارس مكتبات جديدة ، مع توسيع لمدارس المكتبات الحالية ، وإرسال أمناء المكتبات إلى الخارج للتعليم والتدريب . ويؤكد حسب الله^(٢) على أهمية التعاون بين المكتبات السعودية ، ويرفض فكرة الاكتفاء الذاتي لأي مكتبة . ويوضح في دراسته نقطة هامة في التعاون ، وهي أنه يجب أن لا يعتمد على التبادل غير الرسمي بين المكتبات فحسب ، بل لابد أن يتم وفق اتفاق رسمي مخطط له .

ويقترح الخليفة^(٣) ضرورة إنشاء مدارس جديدة لعلوم المكتبات ، ويناقش المشاكل الفنية التي تواجه مكتبات الجامعات والتعاون بينها ، ويرى أن التعاون ضروري لاسيما في مجال تبادل الأراء ، وحل المشاكل وهناك دراسة أخرى تدعم نظام الشبكات ، وقيام التعاونيات في السعودية قدمها أندرسون^(٤) حيث بين فيها أنه لا يوجد إفتقار في الموارد المالية التي تدعم برامج المعلومات القومية في المملكة العربية السعودية . ويوضح الباحث بأن المشاكل الرئيسية في بيئة السعودية هي :

الافتقار للتخطيط على المستوى القومي ، إضافة إلى قلة المكتبات ، والإفتقار إلى جمعيات المكتبات المهنية .

Zahir Uddin Khurshid . "Libraries and Information Centers in Saudi Arabia" *International Library Review* 11 : (١) (October , 1979) PP. 409-419.

Sayed Hassabullah . "Cassarson Amens Libraries in Saudi Arabia" *Jordan Bulletin* (٢) 7 (may , 1980) P 19

Mammed S. Alkalifa . "Technical Problems Facing University Libraries : Some Proposed Solutions" *Proceedings of the Symposium on Strategy of Libraries and Information Centers in the Gulf States* Saudi Arabia, Riyadh, 9-13, September, 1985, P.2. (٣)

Dorothy Anderson. "Waiting for Technology : An over View of Bibliographic Services in the Third World" . *IFLA JOURNAL* (November , 1983) PP. 285-295. (٤)

ورقة أخرى للنملة (١) عن التجهيزات الأساسية للمعلومات ، من حيث المصادر والاحتياجات في
المملكة العربية السعودية .

وقد نلخصت هذه الدراسة المشكلات والعقبات التي تعيق تقديم خدمات معلومات فعالة في المملكة
وفي البلاد العربية النامية ، وتؤكد الدراسة على وجود التجهيزات الأساسية للمعلومات ، ولكنها تلاحظ ضعفا
لو نقصا في بعض هذه التجهيزات ، كما تنظر الدراسة إلى الدور الذي يمكن أن تلعبه مدينة الملك عبد العزيز
للعلوم والتكنولوجيا ، ممثلة بدارة الخدمات الفنية والمعلومات في سبيل إنجاز نموذج متكامل لخدمات المعلومات
عند النظر في إتمام التجهيزات الأساسية .

وقد أثير في هذه الدراسة إلى موضوع الإلتقاء إلى التعاون بين المكتبات في مجال تبادل الخبرة ،
ونشر المعرفة ، وقد كشفت هذه الدراسة عن جوانب كثيرة متعلقة بمساوى جلب القوى العاملة من الناحية
الاجتماعية ، والعلمية والتكنولوجية ، وأوضحت سبل التخفيف من تأثير هذه الظاهرة على خدمات المكتبات
والمعلومات ، وقدمنت مجموعة من الحلول في سبيل تطوير وتنمية فنيين ، ومهندسين مؤهلين ، ومهرة محليين
خاصة في مجال المكتبات والمعلومات ، وقد أوصى في نهاية رسالته إلى ضرورة إنشاء شبكة تعاون وعمل
بين جميع المكتبات ، وعلى اختلاف أنواعها من مكتبات مدرسية وعامة من أجل التهوض بخدمات معلومات
أفضل .

ورقة المروعي (٢) التي شارك فيها الوضع الراهن للمكتبات المتخصصة العلمية والتكنولوجية بمدينة
الرياض من حيث التبعية الإدارية ، وتاريخ الإنشاء والقوى العاملة بها وميزانيتها كل منها ومقتبساتها ، ومن ثم
الإجراءات الفنية المستخدمة فيها ، وقد ناقش الباحث في دراسته هذه أيضاً أوجه التعاون فيما بين تلك
المكتبات وبين مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتكنولوجيا في مجال الخدمات المرجعية ، للمعلومات ، وقد كشفت
الدراسة هذه عن التعدد في أشكال تبعية المكتبة المتخصصة ، كما كشفت أيضاً عن النقص الواضح في القوى
العاملة بالمكتبات المتخصصة ، وعن عدم استقلالية بعض المكتبات بميزانياتها ، وقد أوصى الباحث في هذه
الدراسة بعدة توصيات ، منها تخصيص ميزانية مستقلة واضحة للمكتبة المتخصصة ، والارتفاع بمستوى
خدمات المعلومات في مكتبات دراسته ، كما أوصى أيضاً بتكوين شبكة للمكتبات المتخصصة بالمملكة العربية
السعودية ، إضافة إلى توحيد نظم التصنيف بمدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتكنولوجيا .

All Namieh. "Infrastructure of Information Needs And Resources in the country of Saudi Arabia : An Assessment" (١)
(P h.D Dissertation). Matthews Baxter School of Information and Library Science . Cosewestern Reserve
university. Cleveland. Ohio May 1984 P.280

(٢) على عرض المروعي . "المكتبات المتخصصة العلمية والتكنولوجية بمدينة الرياض" : دراسة سمعة تعليمية " مرجع سابق
من ٢٠٥

وهناك دراسة حماد التونسي (١) تناول فيها بشكل عام ظاهرة المشاركة في الموارد في الدول المتقدمة والنامية ، والعالم العربي كجزء من كثرة الدول النامية التي تعاني من مشكلة الإفتقار للمعلومات ، والتي لن تتم إلا عن طريق التعاون والمشاركة في الموارد بين المكتبات ، كما ناقش الباحث في هذه الدراسة بصفة خاصة المشاكل التي تواجهها المكتبات السعودية في مجال المشاركة في الموارد ، ومنها مشكلة القوى البشرية العاملة بها .

وهناك دراسة أخرى أيضاً للغامدي (٢) بحث فيها الوضع الحالي لمكتبات الجامعات السعودية ، مع دراسة لسلوك وأراء أمناء المكتبات الجامعية ، وبعض المسؤولين في الجامعات تجاه إنشاء شبكة مكتبات جامعية متعاونة باسلوب الحاسوب الآلي بالملكة العربية السعودية ، وقد توصل الباحث في دراسته هذه إلى معرفة أراء وسلوك المسؤولين عن إدارة المكتبات المتعلقة بقواعد الشبكات ، ومعرفة الحاجز والمتطلبات الأولية للشبكة ، وقد كشفت الدراسة عن المعوقات الأولية في إنشاء الشبكة المتناثلة في العوامل البشرية الشاملة ، المقاومة للتغيير وفقدان الاستقلالية ، كما كشفت الدراسة أيضاً عن الإفتقار للتعاون بين المكتبات ، والإفتقار إلى أدوات الضبط البيلوجرافي ، وللمعايير ووسائل الاتصالات .

ودراسة أخرى أيضاً لعبد الرشيد حافظ (٣) تناول فيها تخطيط نظام شبكي للمشاركة في الموارد بين المكتبات الجامعية في المملكة العربية السعودية . وتهدف هذه الدراسة إلى تحليل الظروف الحالية في المكتبات الجامعية بالملكة ، وذلك لتحديد إتجاهات اخسائي ومديري المكتبات نحو التعاون ، وتصميم نموذج للمشاركة في الموارد بين تلك المكتبات ، وقد كشفت الدراسة أن المشكلات التي تواجهها المكتبات تمثل في فقدان الترابط والتعاون فيما بينها وإفتقارها إلى التخطيط الوطني .

(١) Hammadi A. Altunisi. "Feasibility of Establishing A national Information Network System for Saudi Arabia : an Analysis. Ph. D Dissertation. University of Pittsburgh. 1988. P216.

(٢) Faalih A. Ghamdi. "Planning for An Automated Cooperative Library NetWork of University Libraries in Saudi Arabia : An Exploratory Study. Ph. D Dissertation. The Florida State University. School of Library and Information Studies. 1988. P 260.

(٣) Abdul Rashed Hafez. "A Prescriptive Model for Planning and Implementing resource Sharing and Information NetWork System Among Saudi Arabia University Libraries. Ph. D Dissertation. 1989. P. 208.